

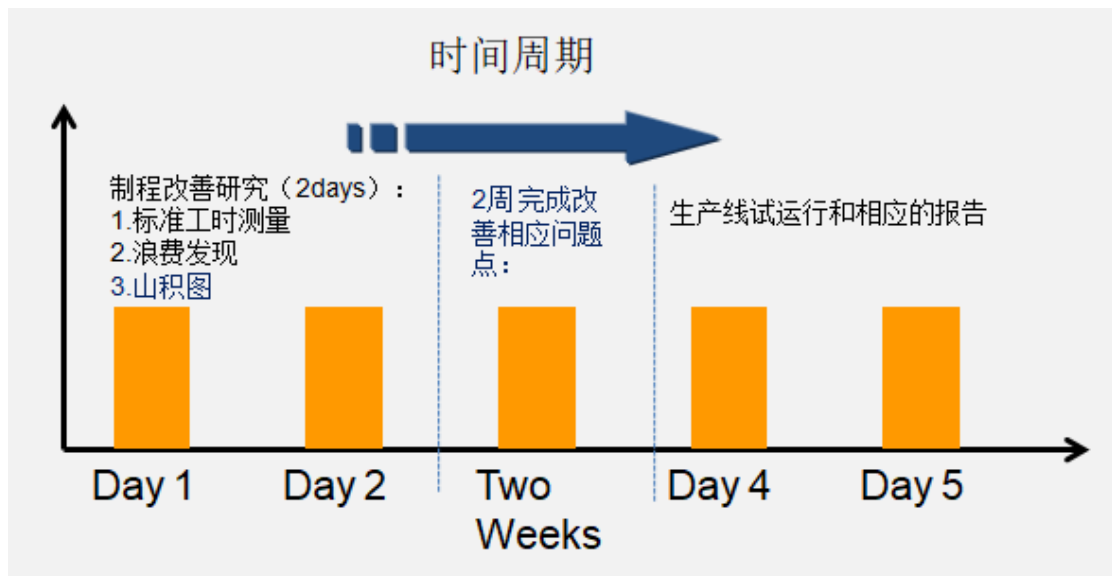
## 精益改善是项持续且长期的工作

爱普迪深知，在极小光纤端接和组件领域，工程和效率是关键。我们以良好的工程技术特长及以客户为导向的理念，迎接每一个光纤端接挑战。

爱普迪传承自母公司金源的精工细作，对精益改善极为重视，并持续通过精益改善来优化流程，降低成本，提升效率。近年来在产品质量和客户服务质量稳步提升的同时，精益生产的理念早已深入人心，并且在公司高层领导的全体员工的努力下取得了卓有成效的成绩。

近期，爱普迪精益改善项目二期宣布完成，本期改善运动历时 2 周，接下来将进入生产全面应用阶段。

项目运动之前，我们制定了合理的时间周期计划，并将责任人员分配清晰。2 天改善研究+2 周针对问题点改善试验与试行+2 天试运行与总结报告。



本期精益改善项目运动共研究改善了 10 个问题点，主要关注三个方面：快速换线，工艺改善，流程改善。



## 快速换线

爱普迪在提供前沿的光纤端接解决方案方面有着出色的能力与经验。许多行业领先企业青睐于与我们合作，定制高端组件，订单数量多且产品具有多样性。我们很早就开始实施快速换线，以尽快达成产品交付。但这远远不够，我们需要持续优化，缩短换线时间，并以品质达标为前提。本次项目优化了两个问题点，新增了一个标准化，相比较以前换线效率提升 5%，操作熟练程度也有明显提高。



## 工艺改善

“工欲善其事，必先利其器”，在制造业尤其是。适用的工具能让产品做的又快又好。

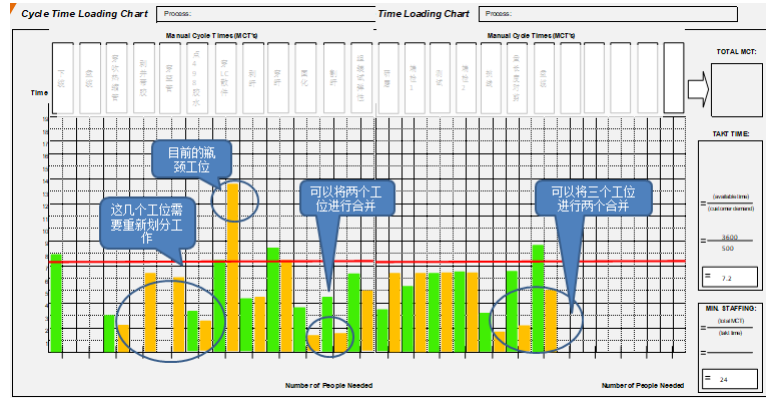
自动化设备的引进与应用，以及我们自主设计的装置与工具，极大提升了我们的生产效率。我们发现其中有些工序耗时很长，对生产效率影响很大。例如本次中的一个改善点——剥纤。有一类型光纤的剥纤工序，一根就需要几分钟，如果得到改善将大大提高效率。我们集思广益，充分发挥熟练工的创造性，并让工程人员与其紧密沟通合作，最终找到成本极低，却极其有效的的解决方案，将制作工时从几分钟缩短到几十秒。本次项目优化了 4 个工艺，生产效率又提升了一步。



## 流程改善

流水线式作业在制造业早已普及，但流程改善也一直是持续的工程问题。我们在作业过程中，通过观察、记录与实践，发现浪费点。本次改善优化了 2 个流程问题点，将一些工序合并，既能让流程更顺畅，减少工作不饱和度，降低人力成本，并且提升了整个产品制作周期的效率。





除此之外，我们持续的改善作业指导书，并推行“人人精益”的理念，将产线工人纳入精益改善的队伍，减少理想与实际脱节，盲目推行的机率。在爱普迪，精益改善是项持续且长期的工作，并将最终为我们的客户带来实际利益。

